

无锡戴卡轮毂制造有限公司

新建、改建、扩建及技术改造项目管理制度

(WXD-ASIA-01)

1. 目的

为规范公司新建、改建、扩建及技术改造项目建设与实施，提高项目实施工作效率，防范规划、建设实施、验收结算等风险，明确项目责权管理，根据无锡戴卡轮毂制造有限公司（简称“无锡戴卡”或“公司”）项目业务管理实际需要，特制定本制度。

2. 适用范围

本制度适用于公司本部拟实施的新建、改建、扩建及估算项目总投资人民币50万元(含)以上的技术改造项目。

3. 定义

3.1 新建项目指从无到有开始建设的项目；或原有固定资产价值基础很小，经过建设后新增的固定资产价值超过该原有固定资产价值（原值）三倍以上，也作为新建项目。

现有企业投资的项目一般不属于新建。

3.2 改建项目指企业为适应市场变化的需要，而改变企业的主要产品种类的建设项目，以及由于原有产品生产作业线各工序(车间)之间能力不平衡，为填平补齐充分发挥原有生产能力而增建但不增加主要产品生产能力的建设项目。

3.3 扩建项目指在厂内或其他地点，为扩大原有产品的生产能力或增加新的产品生产能力而增建的生产车间（或主要工程）、分厂、独立的生产线等项目。

现有企业为扩大原有主要产品生产能力或增加新的产品生产能力，增建一个或几个主要生产车间(或主要工程)、分厂，同时进行一些更新改造工程的，也作为扩建。

3.4 技术改造项目指企业在现有基础上，用先进技术替代原有技术，用先进工艺和装备替代原有工艺和装备，以改变企业落后的技术经济面貌，实现以内涵为主的扩大再生产，达到提高产品质量、促进产品更新换代、节约能源、降低消耗、扩大生产规模、全面提高社会效益目的的项目。包括以下内容：机器设备和工具的更新改造；生产工艺改革、节约能源和原材料的改造；厂房建筑和公共设施的改造；保护环境进行的“三废”治理改造；劳动条件和生产环境的改造等。

新购置设备属于机器设备和工具的更新改造，属于技术改造项目。

3.5 新建、改建、扩建及技术改造项目管理禁止进入世界遗产、对文化遗址和宗教圣地的保护

4. 项目分类

公司根据拟投资金额不同对新建、改建、扩建及估算项目总投资人民币50万元(含)以上的技术改造项目进行分类：

4.1 大型项目

估算项目总投资人民币500万元(含)以上的新建、改建、扩建、技术改造项目。

4.2 小型项目

估算项目总投资人民币50万元(含)至500万元的新建、改建、扩建、技术改造项目。

5. 立项管理

对于需要进行筹建工作的项目，首先由使用单位提出项目筹建需求，经使用单位主管领导、财务部门主管领导、产业规划部主管领导、总经理审批后，由产业规划部组织项目筹建工作。

项目管理部按照使用单位的筹建需求或委托专业机构进行选址分析、编制可研报告，确定总平面规划、工艺布局、投资估算、里程碑计划等内容，同时根据项目分类及实施需求明确项目管理架构，组建项目管理团队。

使用单位依据筹建工作成果编制立项申请，办理项目立项审批。

为加强技术改造项目的统筹管理，对于非紧急的技术改造项目需提前谋划，每年 1-3 月集中办理下半年技术改造项目立项，7-9 月集中办理次年上半年技术改造项目立项。立项完成后，项目管理部依据各项目具体情况进行汇总合并，报公司同意后，按照合并后的项目进行实施管理。

6. 影响因素考虑

6.1. 进行新、改、扩建项目环境保护规划时，应考虑由此带来的环境和职业健康安全影响，并尽可能减少环境污染和对员工的健康危害，应尊重和支持受其行动影响的个人和集体人权。实体应采取适当行动，以符合国际人权文件的方式评估、预防和弥补对人权的潜在不利影响。

6.2. 新、改、扩建项目应按规定申办相关的环境影响评价、安全评价、职业病评价等手续。

6.3. 如新、改、扩建项目中涉及到由承包商负责影响基建项目时，应由项目负责人对其提出相应的环保和职业健康安全要求。

6.4. 公司各部门在新产品开发、设计、工艺改造及产品改进时，首先要考虑其环境对健康和安全的影​​响以及对周边文化影响、应与原住民沟通，并通过其代表机构与原住民善意合作，取得其自主的知情同意。

6.5. 公司在新、改、扩建项目兼顾环境、社会和财政成本和效益的同时，应特别注意对弱势群体包括妇女的影响和保护，尊重当地社区在其土地、生计及使用自然资源方面的法律和传统权益，对当地社区生计造成的任何不利影响。

6.6. 公司在新、改、扩建项目应远离受冲突影响和高风险地区，不得支持战争或武装组织，不得采购冲突矿产。

6.7. 公司应制定项目控制计划，并提交管理者代表审核，总经理批准后方可执行。

6.8. 公司应充分识别相关的治理风险、环境因素和危险源，文化及人权影响，确保项目进行过程中符合法律法规要求，并按文件规定进行影响评价并确定控制措施。

6.9 文化遗址和宗教圣地的因素

一、前期资料收集与法规准备

1. 历史文献与考古资料筛查

范围：收集项目所在地及周边的历史文献（如地方志、古代典籍）、考古调查报告、文物普查档案（如第三次全国文物普查成果）。

重点：关注记载中的古城址、古墓葬群、古建筑、古遗址点，或曾出土文物的区域（如汉代墓葬区、唐代窑址等）。

工具：可查询当地文物局官网、学术数据库（如中国知网、万方），或联系当地考古研究所获取资料。

2. 明确法规要求与申报流程

法律依据：依据《中华人民共和国文物保护法》，建设工程前需向县级以上文物行政部门申请文物调查、勘探许可。

申报流程：

向项目所在地文物局提交项目规划图纸、范围说明；

文物局组织专业机构（如考古研究所）开展现场调查。

二、现场勘察与初步识别

1. 地表遗迹观察

重点区域：地形异常处（如高出地表的台地、凹陷的壕沟）、农田中裸露的陶片 / 石器、植被异常区（如成片古树、特殊地貌）。

典型特征：

古代遗址：地表可能散落陶片、瓦片、石器残件，或有夯土、灰坑（古代垃圾坑）痕迹；

墓葬区：可能存在封土堆、墓碑残件，或地表植被因墓室塌陷形成凹陷；

古建筑：留存柱础、墙体残垣、砖瓦构件（如带有纹饰的瓦当）。

。

2. 走访调研

与当地村民、老人交流，了解是否有“古城墙”“老坟地”“古寺庙”等口头传说，获取线索。

三、技术手段辅助探测

1. 遥感与地理信息分析 (GIS)

卫星 / 无人机遥感：通过植被覆盖差异、地表高程变化识别潜在遗址（如古城墙轮廓、道路遗迹）。

案例：新疆尼雅遗址通过遥感图像发现沙漠下的聚落布局。

2. 地球物理勘探

探地雷达 (GPR)：探测地下 10 米内的结构（如墓室、窖穴、城墙基址），通过电磁波反射图像判断异常区域。

磁法勘探：识别地下铁器、烧土区（古代窑炉、居址），因磁性差异形成异常磁场。

电阻率法：探测土壤含水量差异，识别沟壕、水渠等遗迹。

3. 钻探与试掘

洛阳铲钻探：专业考古人员通过钻探取土，观察土层结构（如五花土、夯土层）判断是否存在遗迹。

试掘探沟：在可疑区域开挖小面积探沟（经文物局批准），直接暴露地层，确认遗址性质。

四、专家评估与文物价值判定

1. 组建专家团队

邀请考古学、历史学、文物保护学专家，结合现场勘察与技术数据，评估是否属于文化遗址。

重点判断：

年代：通过出土器物（如陶器形制、钱币）、碳 14 测年等确定时代；

性质：居住址、墓葬、窑址、防御工事等；

价值：是否具有历史、艺术、科学价值（如是否属于省级以上文物保护单位）。

2. 文物保护单位认定

若发现重要遗址，需按程序申报为“不可移动文物”，根据价值定为县级、市级、省级或全国重点文物保护单位。

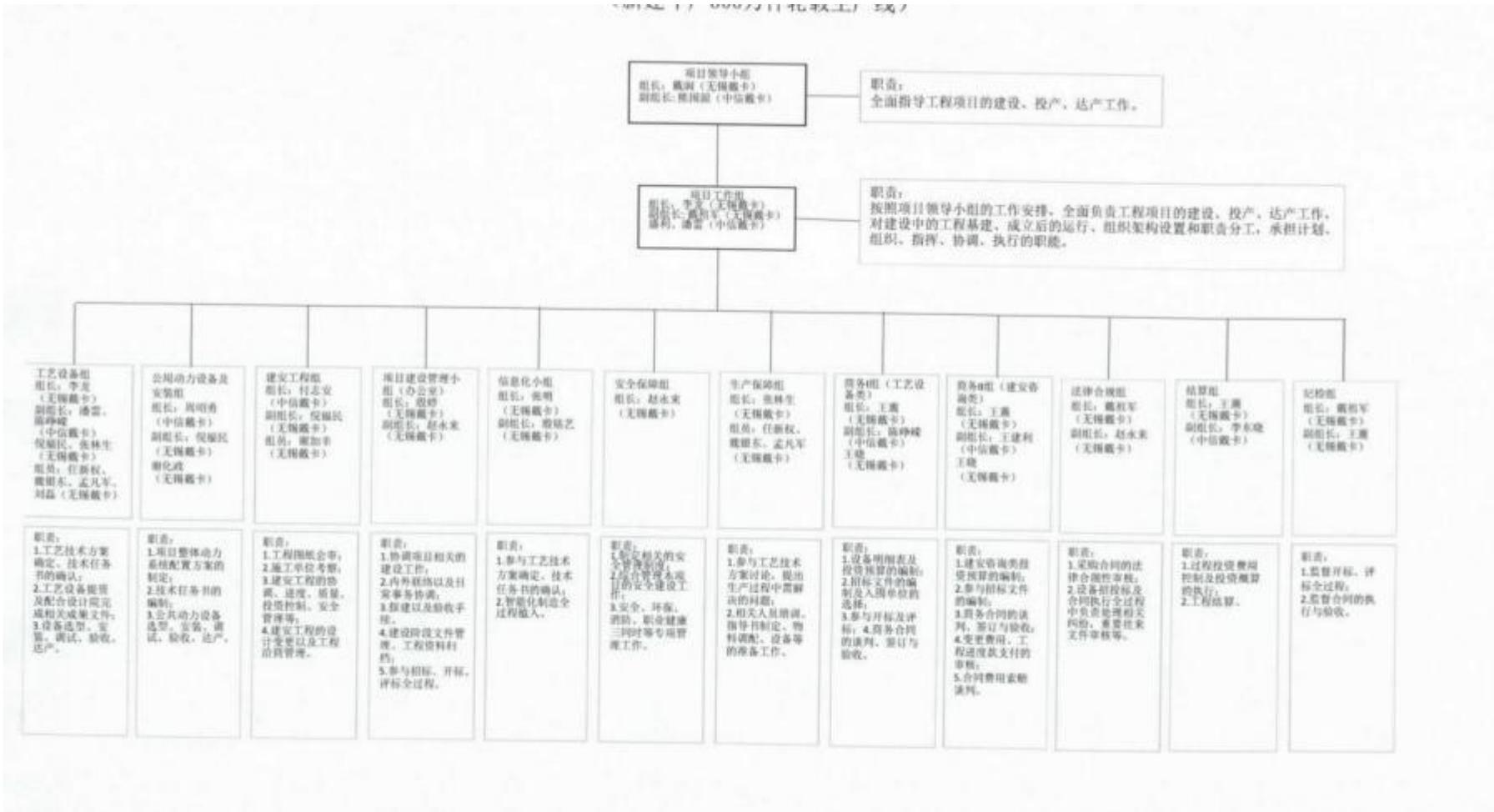
7. 附则

7.1 本制度自下发之日起执行。

7.2 本制度未尽事宜，依照国家有关法律、法规、规范性文件及中信集团与无锡戴卡有关规定执行。

版本修订表

版本	日期	编制/修订内容	编制/修订人	审核人	审定人	批准人
A/0	2024.12.10	根据公司发展需求新编制本制度	王斌	丁菲林	张明	顾永进



附件-1: ***项目组织架构图(适用于大型项目)

